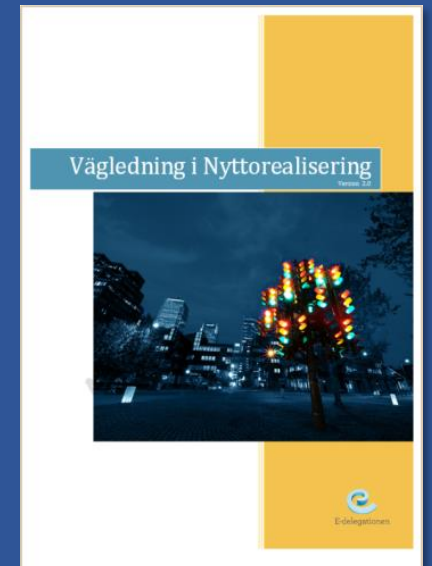


# Digitalisering för digitaliseringens skull eller mot någon förväntad nytta?

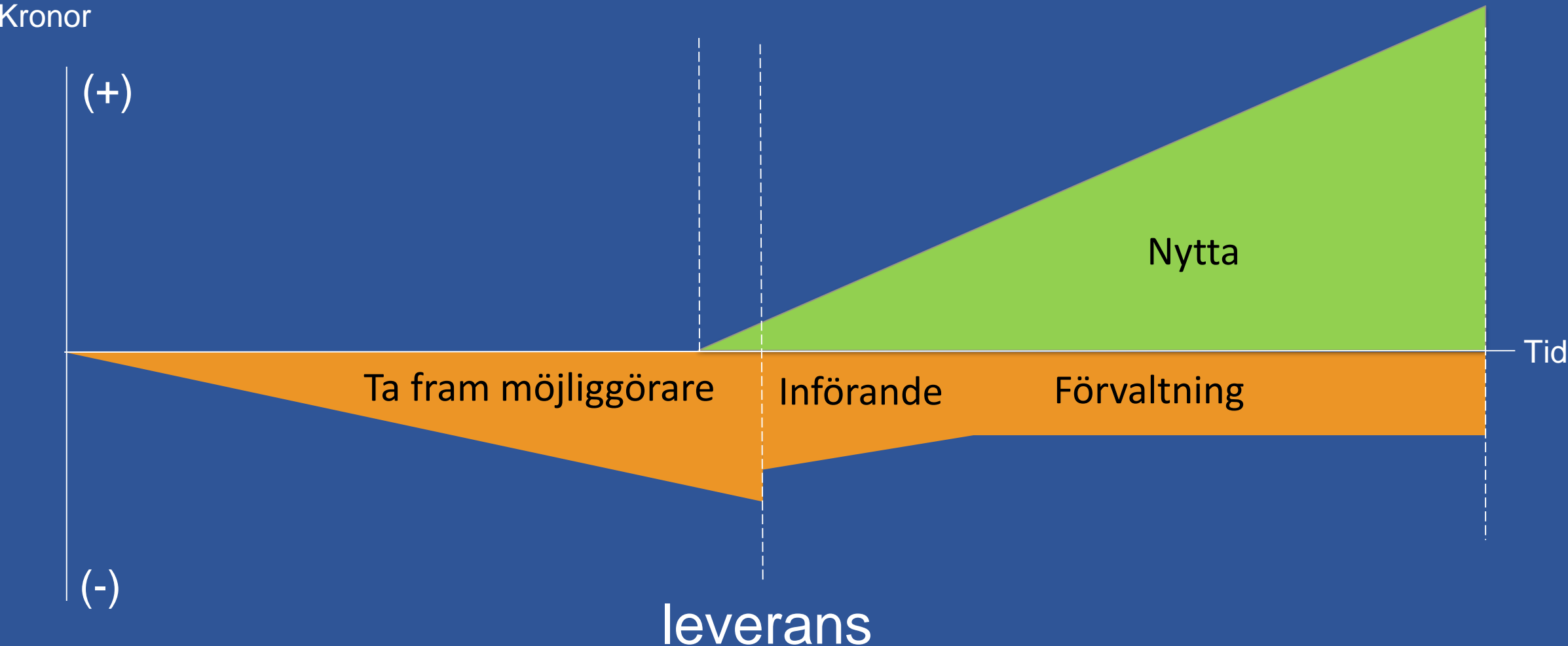


# Vägledning i Nyttorealiserings

Ett systematiskt stöd för nyttostyrd verksamhetsutveckling



# Vad ska vi styra mot?



# Nyttorealiserings är inte frivilligt

## 3 § Myndighetförordning (2007:15)

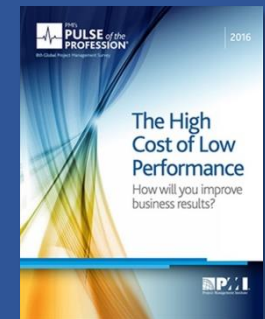
- verksamheten bedrivs effektivt
- myndigheten hushållar väl med statens medel

## 1 § och 5 § Kommunallagen (2012:800)

- ... god ekonomisk hushållning..



# Över 20% av investeringen går förlorad i misslyckade projekt



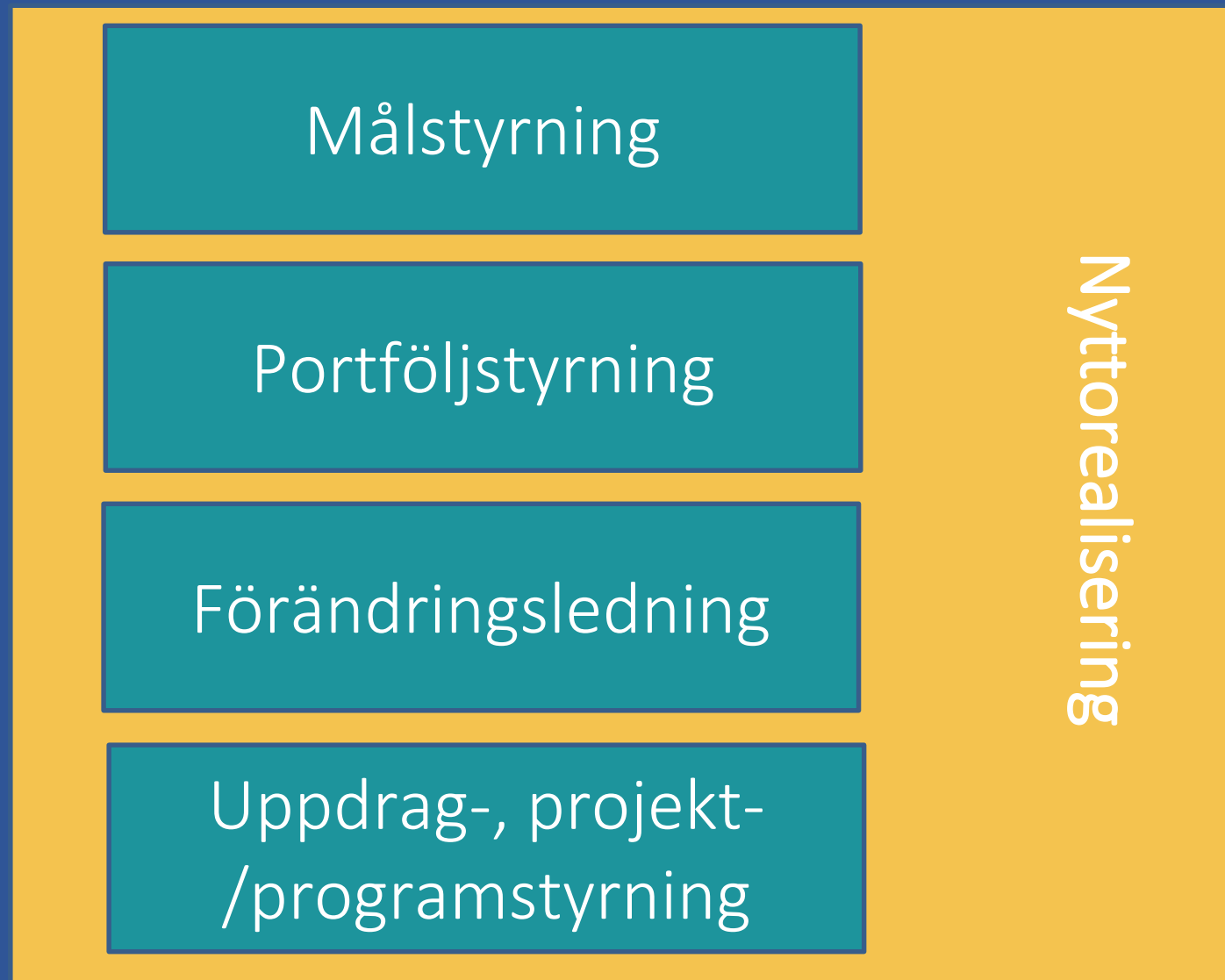


Nytta



➔ +50%

# Nyttorealiseringsens viktiga ämnesområden



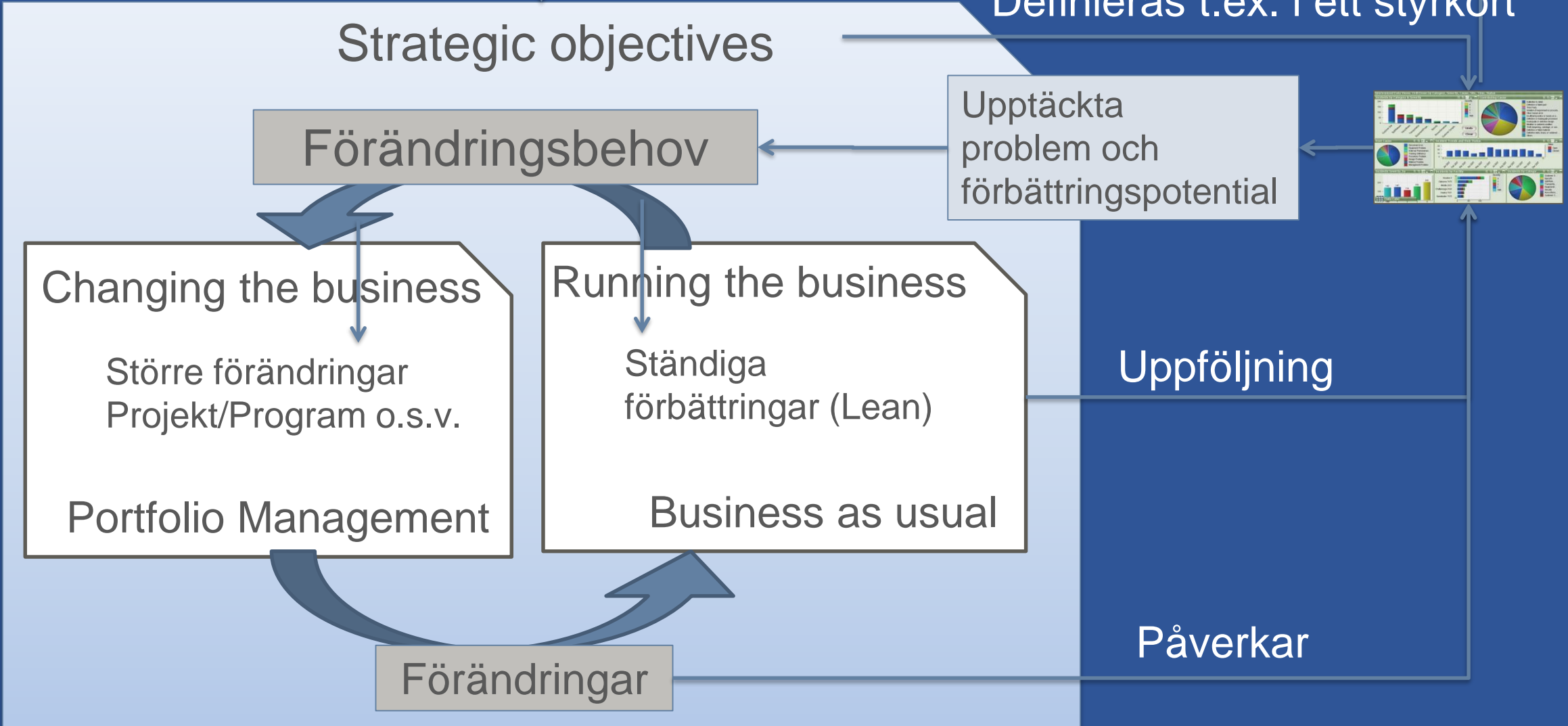


Alice: Kan du säga mig vilken väg jag ska ta?

Katten: Det beror på vart du ska gå.

Alice: Det vet jag inte.

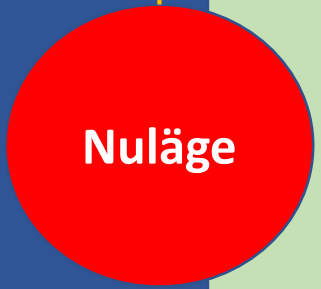
Katten: Då spelar det ingen roll vilken väg du tar.



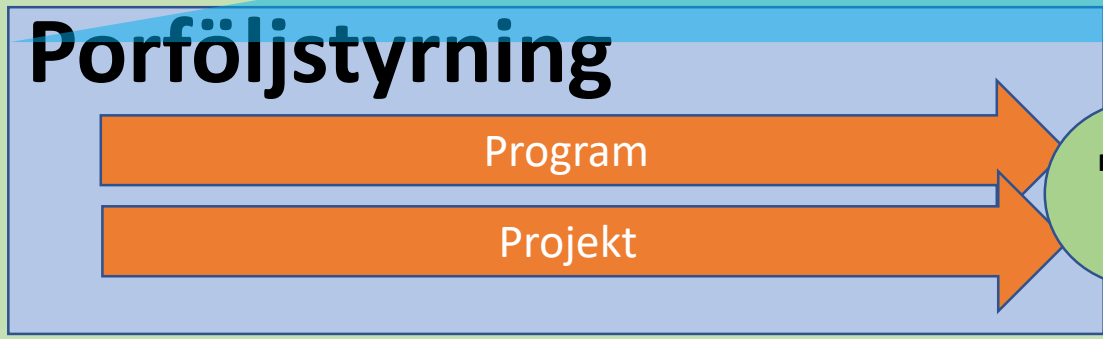
# Målstyrning

Nyttorealiserings

Förändringsledning



Nuläge



Effektmål/  
Nytta/  
"Outcome"

Nyttorealiseringsens viktiga  
ämnesområden

# Förändringens olika faser



Före förändringen



Under förändringen



Effekt (Outcome)

Verksamheten i nuläge

Verksamheten i nyläge

Efter avslutad förändring

Definiera mål  
K/N-kalkyler  
Business case  
Beslutsunderlag

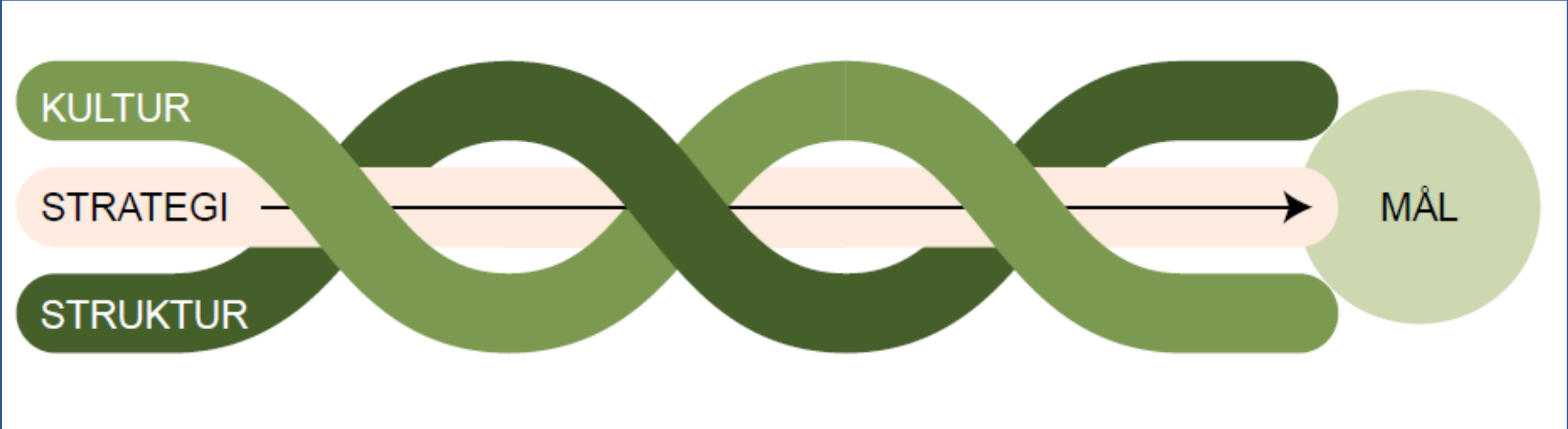
Project

Resultat(Output)

Beslut





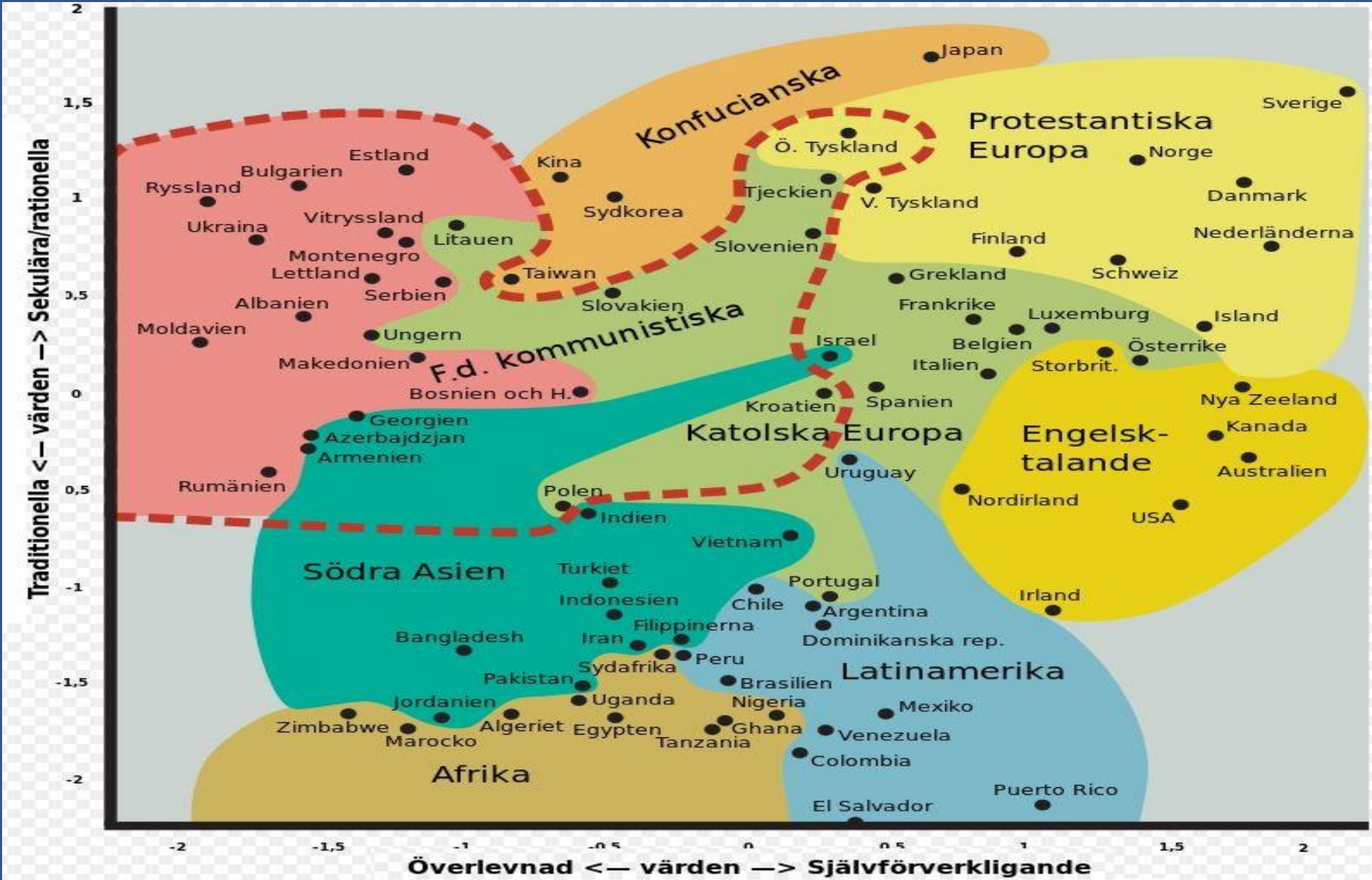




# Ingleharts kulturkarta



Inglehart-Welzels karta över kulturella värderingar i världen, skapad av statsvetarna Ronald Inglehart och Christian Welzel baserat på data från [World Values Survey](#).

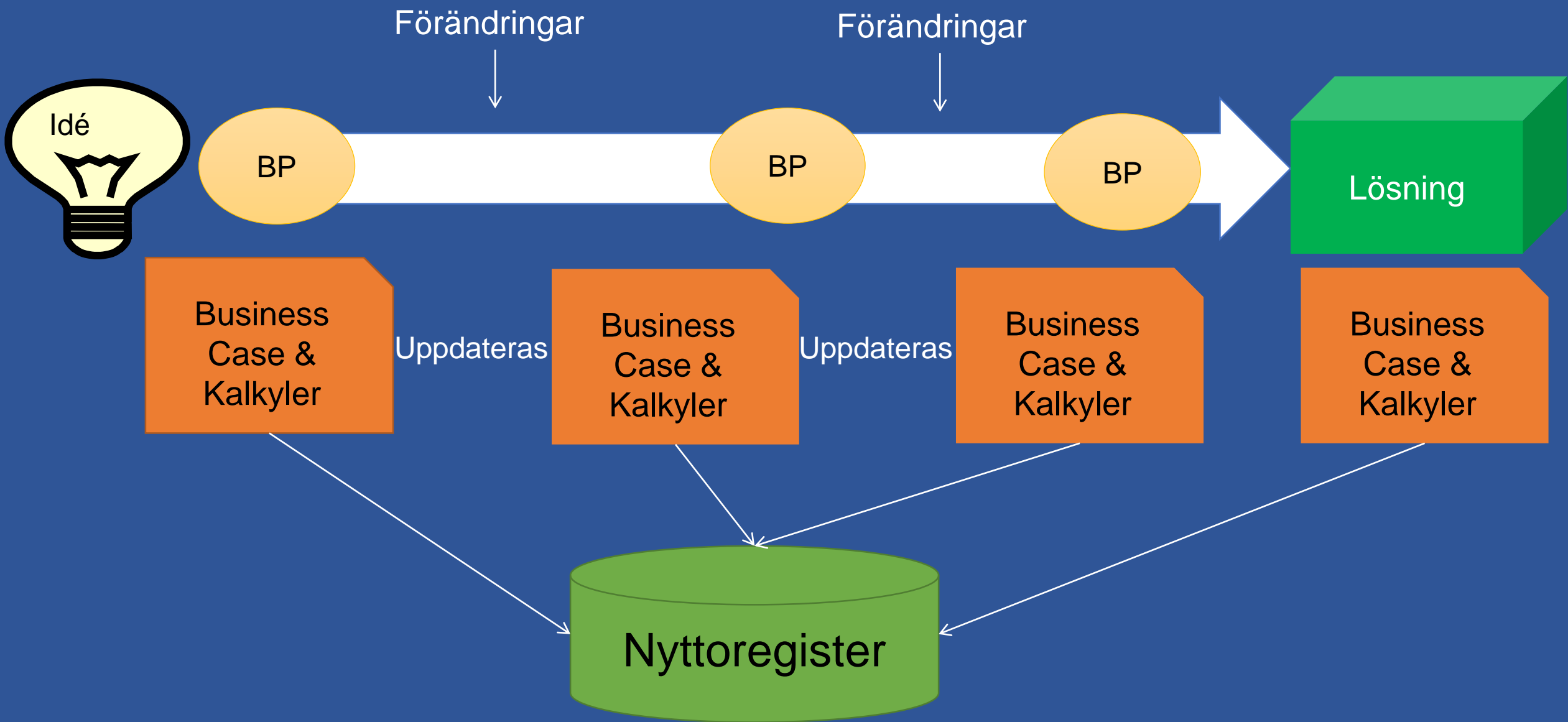


# Vad är en nytta?

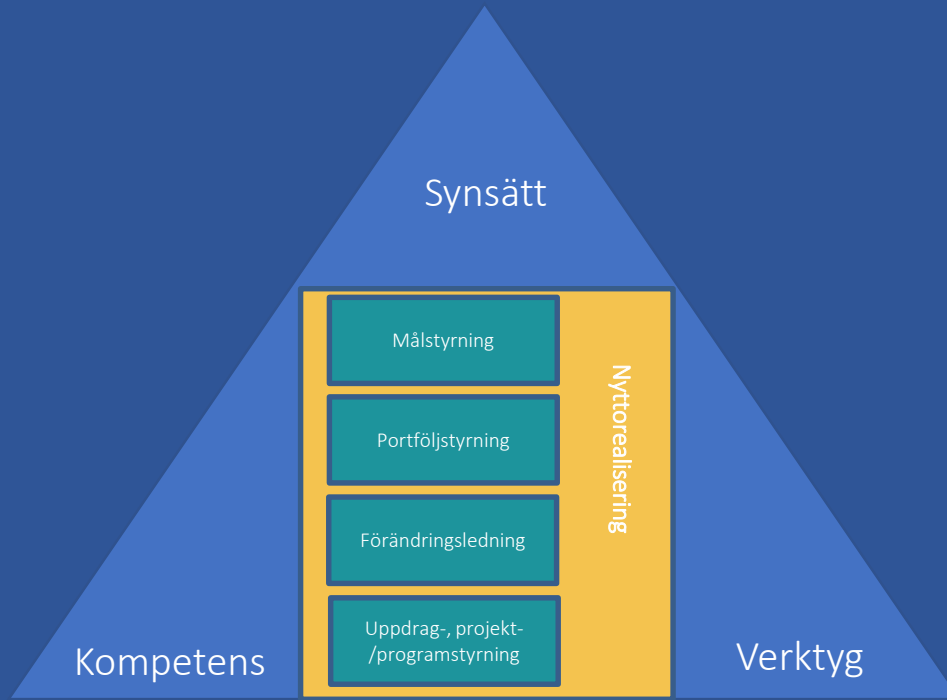
Nytta är mätbara förbättringar till följd av en förändring, som uppfattas som positiva av en eller flera intressenter, och som bidrar till ett eller flera verksamhetsmål

# Start with the end in mind !





# Hur ökar vi mognaden inom området ?



Vem?  
Vad?  
När?  
Hur?  
Av vem?  
Kopplingen till andra processer  
...

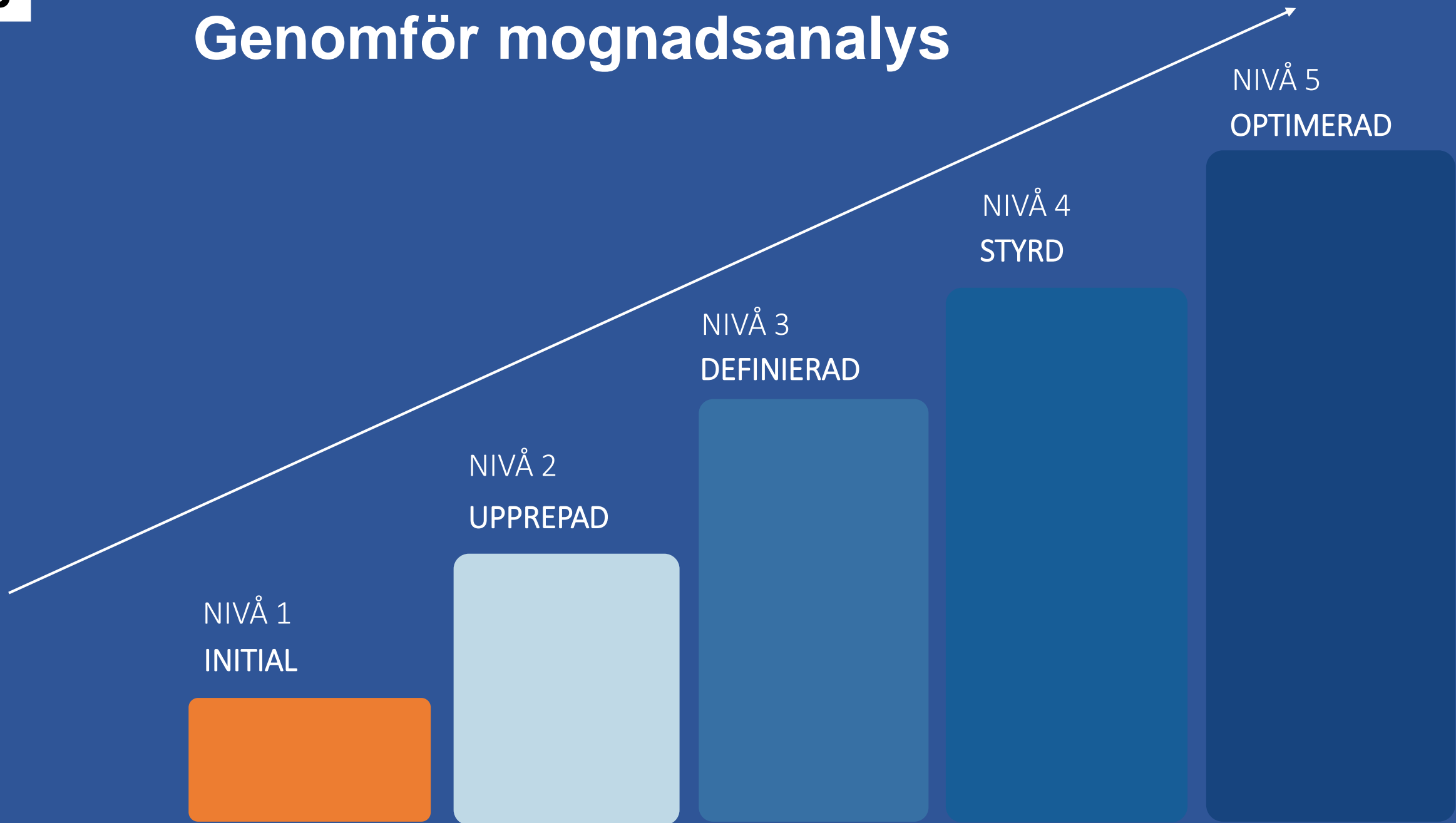
Kostnads-/nyttokalkyl  
Mallar  
Metodbeskrivningar  
Målmodell  
Effektkedja  
Business Case  
Prioriteringsmodell  
Projektmallar  
Verksamhetsplan  
Budget  
...

Knowledge  
is  
power!



Utbilda i nyttorealisering

# Genomför mognadsanalys



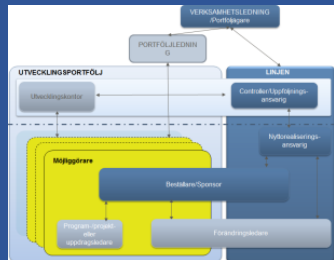
# Fokusområden: Mognadsanalys



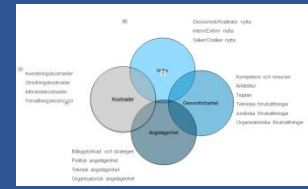
Styrning



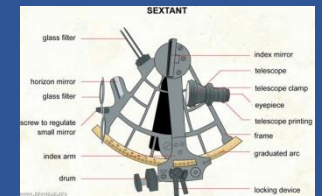
Process



Roll och ansvar



Beslutsunderlag



Mätning och prognostisering



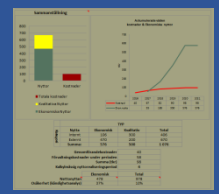
Integration



Uppföljning och granskning



Medarbetare, kompetens och utbildning



Nyttovärderingskalkyl



Verktyg och it-stöd

# Exempel på observationer

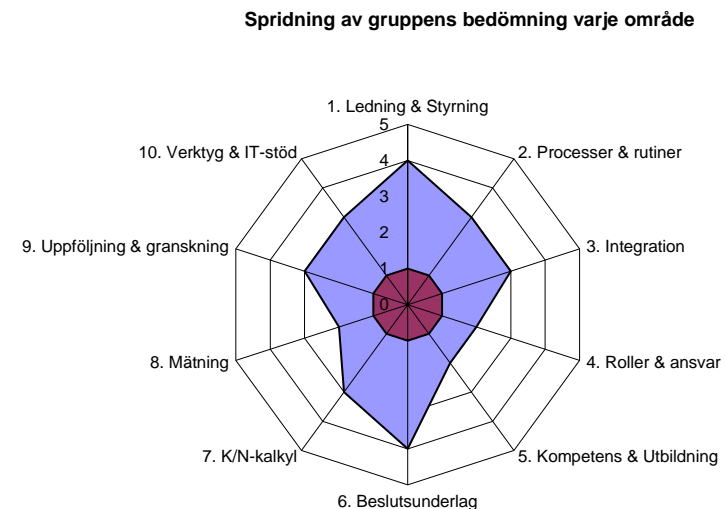
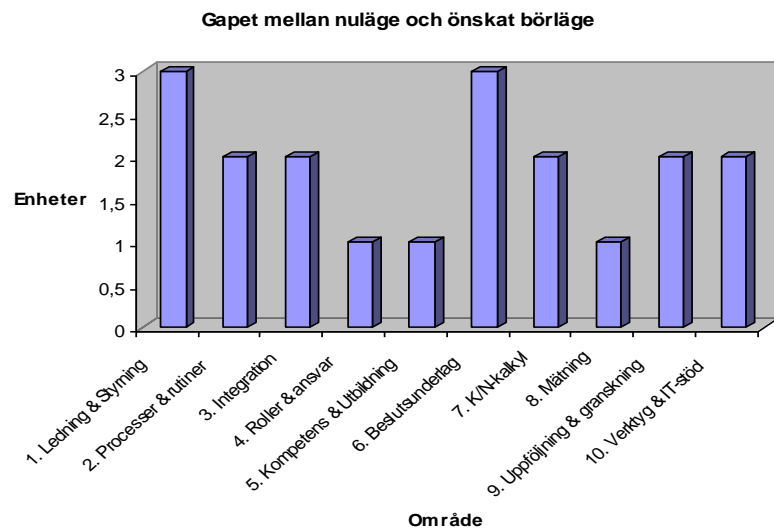
## Styrkor

- Lång erfarenhet av K/N-analyser
- Portföljstyrning på plats
- Uppföljningskultur
- Centraliserad verksamhetsplanering (utvecklings- och förvaltningsportfölj samt riskplanen)

## Utmaningar

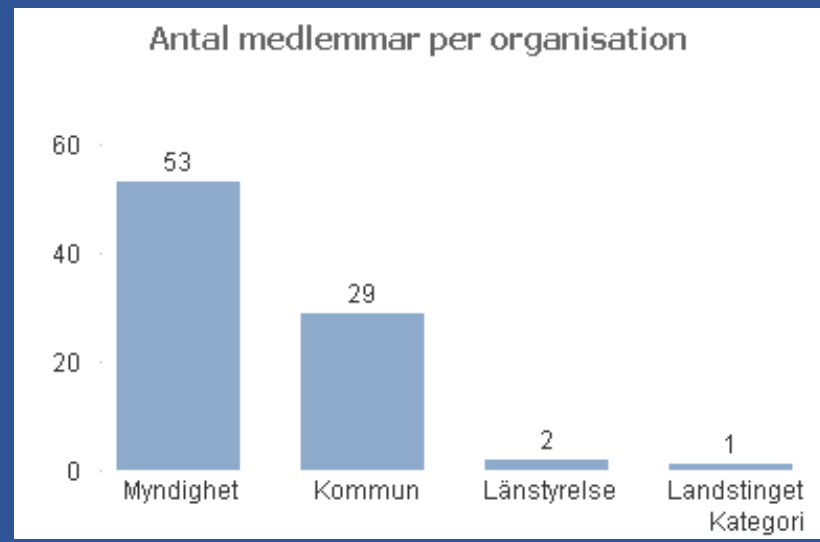
- Den röda tråden mellan olika processer är otydlig – t.ex. ingen tydlig koppling till budgetprocess, uppföljningsprocess och portföljstyrning
- Gruppen som har fokus på nyttorrealisering är för liten och okoordinerad

# Exempel på Gapanalys och rekommendation



Område	Aktivitet
1	Ta fram en nyttorealiseringsstrategi för att säkerställa en gemensam begreppsapparat och samsyn kring hur nyttorealiserings ska tillämpas specifikt på Kemikalieinspektionen.
1	Kommunicera ut ledningens intresse för och syn på nyttorealiserings samt vad man vill att arbetet med nyttorealiserings ska leda till på lite längre sikt på Kemikalieinspektionen.
1	Etablera rutiner för chefernas delaktighet i framtagning/verifiering av nyttor (detta kräver grundläggande kompetens om nyttorealiserings, se aktiviteter under område 6).
1	Se till att nyttouppföljning blir en återkommande punkt på dagordningen för ledningens möten.

# Gå med i Nationella Nätverket i Nyttorealiserings



Tack för uppmärksamheten!



0708-634367

daniel@daniel-jafari.com